

## **Fort rebond au troisième trimestre 2020 ; Chiffre d'affaires en hausse organique de +1,3 % ; Objectifs 2020 relevés**

- **Contribution des deux activités et de l'ensemble des régions à une amélioration séquentielle :**
  - **Gestion de l'énergie en hausse organique de +2,5 % : États-Unis +2 % (org.), Chine +12 % (org.), Europe de l'Ouest +1 % (org.) et Reste du Monde +1 % (org.)**
  - **Automatismes industriels en baisse organique de -2,5 % : marché des industries manufacturières (« discrete ») en hausse moyenne à un chiffre (« mid-single digit »), marchés des industries de procédés continus (« process ») & hybrides en baisse liée en grande partie à la tendance des marchés de procédés continus dans le monde ; Services en croissance moyenne à un chiffre (« mid-single digit »)**
- **Mesures sur les prix favorables à la croissance organique des Produits**
- **Résilience des Logiciels & Services malgré un impact négatif de la contribution d'AVEVA au troisième trimestre en raison du report de projets et d'une base de comparaison élevée**
- **Persistance des incertitudes au quatrième trimestre 2020, liées à la résurgence des cas de COVID-19 dans plusieurs régions**
- **Objectifs 2020 relevés**

Rueil-Malmaison (France), le 22 octobre 2020 – Schneider Electric publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du troisième trimestre clos le 30 septembre 2020.

Jean-Pascal Tricoire, Président-Directeur général, commente : « *Au cours du troisième trimestre, la performance de Schneider Electric a rebondi fortement, renouant avec la croissance dans de nombreuses économies ayant assoupli les mesures strictes de confinement en place au deuxième trimestre.*

*Nous avons observé une reprise progressive de toute l'activité sur la période soutenue d'une part par les clients ayant passé leurs commandes précédemment et d'autre part par les initiatives de restockage sur certains canaux de distribution.*

*Concernant la performance financière, l'activité Gestion de l'énergie renoue avec la croissance sur les quatre régions. L'activité Automatismes industriels voit les constructeurs de machines (OEM) de cycle court performer*

fortement sur le trimestre, tandis que la demande des industries de cycles moyen et long reste impactée par le cycle économique et la crise du COVID-19.

Si les niveaux de contagion du COVID-19 continuent de générer de l'incertitude pour le quatrième trimestre, la crise a renforcé l'intérêt de nos clients pour le développement durable et la digitalisation, deux domaines sur lesquels nous concentrons notre stratégie, et a accéléré l'adoption de notre offre complète de solutions digitales afin de répondre à ces besoins croissants. Nous continuons de porter notre attention sur l'exécution de nos priorités stratégiques visant plus de Produits, plus de Services, plus de Logiciels et de meilleurs Systèmes dans nos deux activités synergétiques.

Le troisième trimestre a également été dynamique en matière de fusions-acquisitions avec les clôtures de l'acquisition de l'activité Électrique et Automatisation du groupe Larsen & Toubro, celles de RIB Software et de ProLeiT, ainsi que l'annonce faite par notre filiale AVEVA du projet d'acquisition d'OSisoft. Nos équipes se concentrent sur l'intégration de ces offres pour renforcer notre portefeuille au bénéfice de nos clients.

Tenant compte de la forte performance du Groupe au troisième trimestre mais également des incertitudes portant sur le quatrième trimestre, nous relevons nos objectifs 2020 définis en juillet 2020 et demeurons engagés sur notre ambition de marge d'EBITA ajusté d'environ 17% en 2022. »

## I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU TROISIÈME TRIMESTRE EN HAUSSE ORGANIQUE DE +1,3 %

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2020 s'élève à **6 458 millions d'euros**, soit une hausse organique de **+1,3 %** et une baisse de **-2,8 %** en croissance publiée.

**Les Produits** affichent une croissance organique moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») sur la période, ils bénéficient du dynamisme du marché des bâtiments résidentiels et des petits bâtiments ainsi que des solutions pour les industries manufacturières (« *discrete* ») grâce à l'approche multi locale du Groupe et de son réseau de partenaires sans égal. Cette croissance qui s'étend sur la plupart des régions, en partie liée au réapprovisionnement des distributeurs.

**Les Systèmes** (projets et équipements) enregistrent une baisse organique moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») au troisième trimestre. L'activité Automatismes industriels enregistre une baisse plus forte que l'activité de la Gestion de l'énergie. Le Groupe poursuit ses efforts pour garantir une croissance rentable des Systèmes.

**Les Logiciels et les Services** sont affectés par une baisse organique à un chiffre (« *low-single digit* ») au troisième trimestre, en raison d'une base de comparaison élevée pour les Logiciels et de certains projets d'AVEVA décalés au quatrième trimestre. Les Services sont en croissance sur la période, grâce à la contribution des deux activités. Les techniciens de terrain ont pu progressivement revenir sur site au troisième trimestre. Le Groupe poursuit la mise en œuvre de sa stratégie qui consiste à développer la vente de Services pour les sites sur lesquels ses produits sont déjà installés notamment sur le segment des industries électro-intensives et des infrastructures critiques.

**Le digital** : le Groupe continue de bien progresser en ce qui concerne la croissance de ses actifs sous gestion dont le volume s'élève à 3,8 millions, soit une hausse annuelle de +46 % à fin septembre 2020.

Le chiffre d'affaires par activité et par géographie se répartit comme suit :

En millions d'euros		T3 2020		
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
<b>Gestion de l'énergie</b>	Amérique du Nord	1 582	+2,1 %	-3,2 %
	Europe de l'Ouest	1 238	+1,1 %	+0,1 %
	Asie-Pacifique	1 475	+4,9 %	+3,1 %
	Reste du Monde	710	+1,2 %	-11,8 %
	<b>Total Gestion de l'énergie</b>	<b>5 005</b>	<b>+2,5 %</b>	<b>-2,0 %</b>
<b>Automatismes industriels</b>	Amérique du Nord	276	-7,0 %	-13,5 %
	Europe de l'Ouest	404	-9,7 %	-9,5 %
	Asie-Pacifique	534	+5,5 %	+4,8 %
	Reste du Monde	239	-0,3 %	-9,3 %
	<b>Total Automatismes industriels</b>	<b>1 453</b>	<b>-2,5 %</b>	<b>-5,6 %</b>
<b>Groupe</b>	Amérique du Nord	1 858	+0,6 %	-4,9 %
	Europe de l'Ouest	1 642	-1,8 %	-2,5 %
	Asie-Pacifique	2 009	+5,1 %	+3,5 %
	Reste du Monde	949	+0,8 %	-11,2 %
	<b>Total Groupe</b>	<b>6 458</b>	<b>+1,3 %</b>	<b>-2,8 %</b>

En millions d'euros		Neuf premiers mois de 2020		
		Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
<b>Gestion de l'énergie</b>	Amérique du Nord	4 497	-5,9 %	-7,5 %
	Europe de l'Ouest	3 435	-6,0 %	-8,2 %
	Asie-Pacifique	3 877	-7,5 %	-8,8 %
	Reste du Monde	1 951	-7,2 %	-16,2 %
	<b>Total Gestion de l'énergie</b>	<b>13 760</b>	<b>-6,6 %</b>	<b>-9,3 %</b>
<b>Automatismes industriels</b>	Amérique du Nord	843	-10,5 %	-12,3 %
	Europe de l'Ouest	1 245	-12,2 %	-13,2 %
	Asie-Pacifique	1 482	-2,7 %	-2,7 %
	Reste du Monde	703	+0,0 %	-6,2 %
	<b>Total Automatismes industriels</b>	<b>4 273</b>	<b>-6,8 %</b>	<b>-8,5 %</b>
<b>Groupe</b>	Amérique du Nord	5 340	-6,6 %	-8,3 %
	Europe de l'Ouest	4 680	-7,8 %	-9,6 %
	Asie-Pacifique	5 359	-6,2 %	-7,2 %
	Reste du Monde	2 654	-5,4 %	-13,7 %
	<b>Total Groupe</b>	<b>18 033</b>	<b>-6,6 %</b>	<b>-9,1 %</b>

## BONNE PERFORMANCE DE L'ACTIVITÉ GESTION DE L'ÉNERGIE, EN HAUSSE ORGANIQUE DE +2,5 % AU T3

L'activité Gestion de l'énergie renoue avec une croissance organique positive dans toutes les régions avec en tête l'Asie-Pacifique et l'Amérique du Nord. Cette croissance se renforce vers la fin du trimestre. Les initiatives de restockage observées à la fin du deuxième trimestre se poursuivent, sur fond d'amélioration des marchés sous-jacents. La hausse des prix favorise également la croissance organique sur le trimestre.

- **Bâtiments** : le secteur de la construction résidentielle maintient sa progression positive depuis la fin du deuxième trimestre, dans les nouvelles constructions comme dans la rénovation, dans la maintenance et de l'amélioration de l'habitat, des activités favorisées par une augmentation des dépenses de consommation et le développement du télétravail. Les secteurs dont la résilience a été observée en début d'année comprenant les hôpitaux, la santé, les biotechnologies et les bâtiments digitaux demeurent solides. Les ventes du Groupe sur le marché des bâtiments industriels et commerciaux redémarrent dans la plupart des régions, après la fermeture des sites lors du confinement.
- **Centres de données** : la demande relative au segment des centres de données demeure forte, portées par une hausse du trafic Internet, les tendances vers la digitalisation et l'essor des plateformes vidéo et de réunions virtuelles. Les ventes restent impactées par une base de comparaison élevée en

2019, particulièrement en ce qui concerne les centres de données de très grande taille (« hyperscale »). Le *Edge Computing* connaît une forte demande sur l'ensemble des régions liée aux besoins pour moins de latence, plus de fiabilité et plus de sécurité des données.

- **Infrastructures** : les marchés des régies d'électricité restent un excellent secteur pour l'investissement, les régies publiques/privées devant garantir la stabilité de leurs réseaux et de l'approvisionnement lors de la crise du COVID-19 tout en renforçant l'attention portée au développement durable. Le Groupe observe une bonne demande de ses offres pour les réseaux intelligents. Les secteurs de la Marine, du Transport, et de la distribution de l'eau et du traitement des eaux se voient négativement impactés par le COVID-19.
- **Industries** : Les secteurs Pétrolier et Gazier, Mines, Minéraux et Métaux (MMM) demeurent impactés par la baisse du niveau d'investissement. Le Groupe continue de proposer des solutions de réduction des coûts d'exploitation à ses clients pour accroître leur efficacité et leur durabilité. Les services sur site marquent un retour à la normale grâce à la levée des restrictions liées aux mesures de confinement et les clients portent une attention particulière à la garantie des données en temps réel et à la résilience de leurs installations.

## Principales tendances de l'activité Gestion de l'énergie par géographie :

**En Amérique du Nord** (32 % du C.A. de l'activité Gestion de l'énergie au T3), l'activité Gestion de l'énergie enregistre une croissance organique de +2,1 % sur le trimestre, ce qui représente une bonne performance compte tenu de la situation économique, et réalise une fin de trimestre particulièrement forte. La performance est portée par les États-Unis qui réalisent une solide croissance de leur chiffre d'affaires. Le Canada génère une croissance moyenne à un chiffre (« *mid-single digit* ») sur la période, tandis que le Mexique accuse un léger recul. Les ventes sur le marché résidentiel continuent de se renforcer depuis l'allègement des mesures de confinement qui ont marqué le deuxième trimestre. Le chiffre d'affaires sur les marchés non résidentiels a connu un redémarrage rapide après le confinement ainsi qu'une demande accrue pour les offres numériques dans les domaines de la Santé et de la Sécurité. Le marché final des centres de données reste impacté par une base de comparaison élevée s'agissant des centres de données de très grande taille. Les difficultés d'approvisionnement liées à la crise du COVID-19 évoquées plus tôt cette année sont en grande partie résolues : les capacités pour répondre à la demande se normalisent. Les services sur site signent également leur retour à la normale, même si certains sites ne sont toujours pas pleinement accessibles.

**En Europe de l'Ouest** (25 % du C.A. de l'activité Gestion de l'énergie au T3), l'activité Gestion de l'énergie réalise une croissance organique de +1,1 % sur le trimestre, tandis que les principales économies de la région poursuivent leur reprise suite aux effets de la crise liée au COVID-19 au deuxième trimestre. Au cours de la période, la performance mensuelle est relativement stable. Dans les principales économies de la région, l'Allemagne génère une croissance solide : le pays connaît une bonne dynamique sur le marché des bâtiments résidentiels et bénéficie des retombées de projets spécifiques alors qu'au Royaume-Uni, les ventes sont quasi stables avec une bonne performance sur le segment des centres de données, contrebalancée par une baisse de la demande sur le segment des installations résidentielles. La France, l'Italie et l'Espagne sont en légère baisse, mais affichent une importante amélioration séquentielle au troisième trimestre par rapport au deuxième trimestre, avec des performances contrastées selon les marchés finaux. En France, les ventes sur le segment résidentiel progressent bien, mais restent plus difficiles sur le marché des bâtiments industriels et commerciaux. Les ventes sur le segment des centres de données progressent bien tandis que les services sur site démontrent

une bonne dynamique grâce au retour des techniciens sur le terrain, en réalisant une croissance élevée à un chiffre. L'Italie et l'Espagne livrent une bonne performance sur le marché résidentiel qui ne contrebalance pas la faiblesse continue des ventes sur le marché non résidentiel. La résilience de la performance de la région est renforcée par une forte croissance en Suisse, au Danemark et en Irlande.

**En Asie-Pacifique** (29 % du C.A. de l'activité Gestion de l'énergie au T3), l'activité Gestion de l'énergie génère une hausse organique de +4,9 % sur la période et affiche une amélioration séquentielle au fil du trimestre. La région bénéficie de la poursuite de la reprise économique en Chine démarrée au deuxième trimestre, ainsi que d'un fort rebond (« *double-digit* ») en Inde. La Chine réalise une croissance à deux chiffres (« *double digit* ») sur le trimestre. Delixi (filiale non consolidée du Groupe en Chine) enregistre une croissance à deux chiffres (« *double digit* »). L'Australie reste stable sur le trimestre, impactée par le confinement dans l'Etat de Victoria. Ailleurs dans la région, Singapour et la Corée du sud affichent une bonne croissance, tandis que le Japon, les Philippines et le Vietnam sont moins performants. L'Indonésie a été impactée négativement par le retard des plans d'investissement des clients les plus significatifs. Les ventes pour le secteur résidentiel sont fortes dans la plupart des régions, portées par des initiatives de restockage des distributeurs. La demande des centres de données demeure robuste.

**Dans le Reste du Monde** (14 % du C.A. de l'activité Gestion de l'énergie au T3), les ventes de Gestion de l'énergie connaissent une solide performance sur le trimestre, avec une croissance organique de +1,2 %, contrastée toutefois selon les pays, comme anticipé. La CEI progresse bien, principalement grâce à la Russie. L'Amérique du Sud réalise également une bonne croissance, notamment grâce à la forte demande des offres Moyenne/Basse tensions au Brésil et grâce à l'activité en Argentine et au Pérou. L'Afrique est en légère hausse, portée principalement par l'exécution de projets en Égypte. Au Moyen-Orient, les ventes sont en baisse faible à un chiffre (« *low-single digit* »), les pays du Golfe étant impactés par des retards d'exécution de projet, partiellement compensés par une bonne demande en Turquie sur l'ensemble du portefeuille technologique. L'Europe centrale et orientale accuse également une baisse, en partie liée à la performance des offres de Moyenne tension.

## **AUTOMATISMES INDUSTRIELS EN BAISSÉ ORGANIQUE de -2,5 % AU T3 ; CROISSANCE DU MARCHÉ DES INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES (« DISCRETE ») ET POURSUITE DU RALENTISSEMENT DU MARCHÉ DES INDUSTRIES DE PROCÉDÉS CONTINUS (« PROCESS ») & HYBRIDES**

Le Groupe enregistre une baisse organique de -2,5 % de son activité Automatismes industriels au troisième trimestre. L'activité continue à être impactée faiblesse persistante du marché des industries de procédés continus (« *process* ») & hybrides et d'une base de comparaison élevée pour les Logiciels, alors que le marché des industries manufacturières (« *discrete* ») affiche une bonne reprise.

- Le trimestre est le reflet de l'évolution du cycle économique, conjuguée à l'impact de la crise liée au COVID-19. L'activité bénéficie de son portefeuille équilibré : une forte performance sur le marché des industries manufacturières (« *discrete* ») au cours du trimestre dans la plupart des régions et un recul du marché des industries de procédés continus (« *process* »).
- Les ventes de logiciels d'AVEVA enregistrent une baisse sur la période, en raison d'une base de comparaison élevée et d'un certain décalage sur le quatrième trimestre.
- Certains segments tels que les Mines, Minéraux et Métaux, de la distribution d'eau et traitement des eaux et des produits de grande consommation s'avèrent plus résilients. La crise du COVID-19 pèse

sur le secteur pétrolier et gazier en raison de la baisse de la demande. Le Groupe continue de proposer des solutions Schneider-AVEVA pour réduire les coûts d'exploitation de ses clients améliorant ainsi leur efficacité et leurs résultats en matière de développement durable.

## Principales tendances de l'activité Automatismes industriels par géographie :

**En Amérique du Nord** (19 % du C.A. d'Automatismes industriels au T3), l'activité Automatismes industriels baisse de -7,0 % en organique sur le trimestre. La performance affiche une amélioration séquentielle par rapport à la dépression du deuxième trimestre, mais reste entravée par la faiblesse de la demande sur les segments de cycles moyen et long. Les États-Unis enregistrent une baisse faible à un chiffre (« *low-single digit* »), avec une bonne demande de produits sur le segment des automatismes à destination des marchés des industries manufacturières (« *discrete* ») et une bonne performance persistante du segment des logiciels industriels, contrebalancées par la faiblesse de la demande des industries de procédés continus (« *process* ») et hybrides. Le Canada et le Mexique affichent tous deux une faiblesse continue, avec des ventes en baisse sur tout le portefeuille d'offres d'automatisation. Le Canada connaît une certaine reprise sur le marché des mines, minéraux & métaux, tandis que le Mexique demeure impacté par les difficultés persistantes liées au COVID-19.

**En Europe de l'Ouest** (28 % du C.A. d'Automatismes industriels au T3), l'activité Automatismes industriels enregistre une baisse organique de -9,7 % au cours du troisième trimestre, chacune des grandes économies – Allemagne, Royaume-Uni, France, Italie et Espagne – étant en baisse. L'Italie et l'Allemagne sont les pays les plus impactés avec un marché des industries manufacturières (« *discrete* ») qui reste faible, démontrant cependant une certaine résilience par rapport au deuxième trimestre sur le marché des industries de procédés continus (« *process* ») & hybrides en Allemagne. L'Italie reste impactée par le ralentissement continu du secteur de la fabrication du fait du COVID-19. La France, l'Espagne et le Royaume-Uni réalisent une performance relativement meilleure, bien que toujours en baisse. L'Espagne s'améliore de manière séquentielle au cours du trimestre et la France réalise une bonne performance vers la fin de la période, laquelle est impactée par l'échelonnement des projets.

**En Asie-Pacifique** (37 % du C.A. de l'activité Automatismes industriels au T3), l'activité Automatismes industriels génère une croissance organique de +5,5 % sur le trimestre, la demande en Chine faisant plus que compenser la faiblesse enregistrée sur le reste de la région. La Chine enregistre une forte croissance à deux chiffres (« *double digit* ») au troisième trimestre, les constructeurs de machines (OEM) continuant d'entraîner la croissance organique, portée par une demande intérieure sous-jacente solide et la reprise du marché des exportations. En Australie, la performance est fortement impactée par les mesures de confinement mises en place dans l'état de Victoria. L'Inde a démontré une amélioration significative tout au long du trimestre suite à un T2 très difficile. Le Japon et la Corée du Sud enregistrent une baisse.

**Dans le Reste du Monde** (16 % du C.A. de l'activité Automatismes industriels au T3), l'activité Automatismes industriels est en baisse organique -0,3 %, ce qui représente une belle performance, partant d'une base de comparaison élevée (à deux chiffres), par rapport au troisième trimestre 2019 avec une forte croissance portée par la demande d'automatismes à destination des marchés des industries manufacturières (« *discrete* ») faisant plus que compenser le marché des industries de procédés continus (« *process* ») & hybrides. La CEI est en forte croissance, portée par les marchés industriels russes, tandis que l'Amérique du Sud affiche une bonne croissance dans plusieurs pays, partant cependant d'une base de comparaison élevée principalement concernant la demande de la part du Brésil pour les produits de grande consommation et le secteur des mines,

Page | 7

Communication financière :  
Schneider Electric  
Amit Bhalla  
Tél. : +44 20 7592 8216  
www.se.com  
ISIN : FR0000121972

Contact presse :  
Schneider Electric  
Véronique Luneau (Roquet-  
Montégon)  
Tél. : +33 (0)1 41 29 70 76

Contact presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse  
Tél. : +33 (0)1 40 70 11 89

minéraux et métaux. Le Moyen-Orient et l'Afrique se montrent résilients, avec des résultats quasi stables. L'Afrique est en légère hausse, affichant une bonne résilience en ce qui concerne les offres d'automatisation. Le Moyen-Orient est en légère baisse, partant d'une base de comparaison élevée dans les pays du Golfe, tandis que les ventes aux constructeurs de machines (OEM) en Turquie progressent. L'Europe centrale est en baisse.

## II. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION<sup>1</sup> ET EFFET DE CHANGE AU T3

La contribution des acquisitions nette des cessions s'établit à **+24 millions d'euros, soit un impact de +0,4 %** sur le chiffre d'affaires. Cela comprend la cession de Converse Energy Projects et la déconsolidation d'Electroshield Samara, les acquisitions de RIB Software, celle de l'activité Électrique et Automatisation du groupe Larsen & Toubro et celle de ProLeiT.

L'impact de la variation des taux de change est négatif à **-296 millions d'euros** soit **-4,5 %**, principalement dû au renforcement de l'euro face au dollar américain et des devises de plusieurs nouvelles économies.

Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2020 devrait se situer entre **-600 et -700 millions d'euros**. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté devrait s'établir dans le haut de la fourchette comprise entre **-30 et -40 points de base**.

## III. SCHNEIDER SUSTAINABILITY IMPACT

Le *Schneider Sustainability Impact* 2018-2020 est le plan de transformation et l'outil de pilotage mesurant les progrès du Groupe sur des engagements ambitieux de développement durable. Les détails sont disponibles à l'adresse Web suivante :

<https://www.se.com/en/about-us/sustainability/sustainable-performance/barometer.jsp>

Au troisième trimestre, le *Schneider Sustainability Impact* affiche le score élevé de **8,63** sur 10 (contre 7,71/10 au premier semestre), tandis que le Groupe est en passe d'atteindre son objectif de développement durable de 9/10 en fin d'année.

Le Groupe dévoilera son nouvel indicateur pour les cinq prochaines années dans le cadre d'un **événement virtuel consacré aux investisseurs et aux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance le 16 novembre 2020**.

---

<sup>1</sup> Les changements de périmètre de consolidation incluent également certains reclassements mineurs d'offres entre les activités.



## IV. OPTIMISATION DU PORTEFEUILLE

### Acquisitions :

- Comme annoncé le 4 août 2020, Schneider Electric a finalisé le rachat de ProLeiT. Cette acquisition stratégique renforce l'offre du Groupe sur le segment des produits de grande consommation, axée spécifiquement sur les secteurs de l'agroalimentaire, de la chimie et des biotechnologies. ProLeit est consolidée dans les comptes du Groupe à partir du 1<sup>er</sup> août dans l'activité Automatismes industriels.
- Comme publié le 25 août 2020, Schneider Electric a approuvé pleinement la transaction annoncée par sa filiale AVEVA concernant la proposition de rachat d'OSIsoft par AVEVA pour un montant de 5 milliards de dollars US.

La publication du prospectus est prévue en novembre et la conclusion de la transaction est attendue pour / vers la fin de l'année

- Comme annoncé le 31 août 2020, Schneider Electric a finalisé l'opération visant à rapprocher les activités de Basse tension et d'Automatismes industriels de Schneider Electric en Inde avec la branche Électrique et Automatisation du groupe Larsen & Toubro. Schneider Electric détient 65 % de la nouvelle entité, tandis que Temasek, société d'investissement internationale établie à Singapour, détient les parts restantes. Avec la signature de cet accord, l'Inde devrait devenir le troisième pays de Schneider Electric en termes de chiffre d'affaires et l'un de ses principaux pôles d'innovation et de fabrication dans le monde. La contribution en cash de Schneider à la transaction est d'environ 950 millions d'euros. La nouvelle entité sera pleinement consolidée dans les comptes du Groupe à partir du 1<sup>er</sup> septembre.

### Cessions :

Le Groupe poursuit son programme d'optimisation de son portefeuille par cessions ou déconsolidation d'actifs représentant un chiffre d'affaires de 1,5 milliard à 2 milliards d'euros. Aucune cession significative n'est à mentionner en ce qui concerne l'exercice 2020. En 2019, des cessions s'élevant à 0,6 milliard d'euros de chiffre d'affaires ont été réalisées. Selon le calendrier initial, le programme d'optimisation du portefeuille devait initialement s'achever en 2021. Compte tenu de la crise liée au COVID-19, et comme annoncé précédemment lors des résultats du premier semestre 2020, le Groupe anticipe un délai supplémentaire d'environ une année bien que la préparation et les travaux relatifs aux cessions se poursuivent.

## V. CALENDRIER 2020 CONCERNANT LE DIVIDENDE

Date ex-dividende :	10 mai 2021
Date d'arrêté des positions :	11 mai 2021
Date de mise en paiement :	12 mai 2021

## VI. OBJECTIFS 2020

Le Groupe a publié des objectifs révisés pour 2020 lors de la publication de ses résultats semestriels en juillet 2020, pour apporter de la transparence tout en tenant compte des incertitudes persistantes et des difficultés liées à la crise sanitaire et économique mondiale.

Compte tenu de l'accélération de la propagation du COVID-19 dans plusieurs régions, le Groupe reconnaît que des incertitudes demeurent quant aux résultats du quatrième trimestre. Compte tenu de sa forte performance au troisième trimestre, le Groupe relève ses objectifs pour 2020 comme suit :

- Une croissance organique du chiffre d'affaires attendue entre -5% et -7% (contre -7 % à -10 % précédemment),
- Une marge d'EBITA ajusté comprise entre -20 et +10 points de base en organique (contre -90 à -50 points de base précédemment), impliquant une marge d'EBITA ajusté d'environ 15,1 % à 15,4 % (incluant le périmètre et effets de change par rapport aux estimations actuelles).

*Notes complémentaires sur 2020 disponibles dans les annexes.*

\*\*\*\*\*

**La présentation du chiffre d'affaires du T3 2020 est disponible sur [www.se.com](http://www.se.com)**

**Les résultats annuels de 2020 seront présentés le 25 février 2021.**

**Avertissement :** Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur [www.se.com](http://www.se.com)). Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

## À propos de Schneider Electric

La raison d'être de Schneider est de **permettre à chacun d'utiliser au mieux énergie et ressources, en conciliant progrès et développement durable** pour tous. Nous nommons cette ambition : **Life is On**.

Notre mission est d'être votre **partenaire numérique pour plus d'efficacité au service d'un monde plus durable**.

Nous menons la transformation numérique en intégrant les technologies de l'énergie et des automatismes les plus avancées. Nous connectons jusqu'au cloud, produits, plateformes de contrôle, logiciels et services sur l'ensemble du cycle de vie de vos activités pour une gestion intégrée de l'habitat résidentiel, des bâtiments tertiaires, des data centers, des infrastructures et des industries.

Nous sommes la **plus locale des entreprises globales**. Nous prônons des standards ouverts et rassemblons autour de notre mission un écosystème de partenaires fédérés par nos valeurs de responsabilité et d'inclusion.

[www.se.com](http://www.se.com)

Découvrez Life is On

Suivez-nous sur :



## Annexes – notes complémentaires sur 2020

- Impact du taux de change : l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2020 est estimé entre -600 et -700 millions d'euros. L'impact des devises aux taux de change actuels sur la marge d'EBITA ajusté devrait s'établir dans le haut de la fourchette comprise entre -30 et -40 points de base.
- Périmètre : Environ -50 millions d'euros sur le chiffre d'affaires de 2020 et entre +10 et +20 points de base sur la marge d'EBITA ajusté de 2020
- Taux d'imposition : Le Groupe anticipe un taux d'imposition effectif de 22 % à 24 % en 2020.

## Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par activité

Chiffre d'affaires du T3 2020 par activité :

En millions d'euros	T3 2020				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	5 005	+2,5 %	+0,1 %	-4,6 %	-2,0 %
Automatismes industriels	1 453	-2,5 %	+1,3 %	-4,4 %	-5,6 %
<b>Groupe</b>	<b>6 458</b>	<b>1,3 %</b>	<b>+0,4 %</b>	<b>-4,5 %</b>	<b>-2,8 %</b>

Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2020 par activité :

En millions d'euros	Neuf premiers mois de 2020				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Gestion de l'énergie	13 760	-6,6 %	-1,3 %	-1,4 %	-9,3 %
Automatismes industriels	4 273	-6,8 %	+0,1 %	-1,8 %	-8,5 %
<b>Groupe</b>	<b>18 033</b>	<b>-6,6 %</b>	<b>-1,0 %</b>	<b>-1,5 %</b>	<b>-9,1 %</b>

## Annexes – Consolidation

En nombre de mois	Acquisitions /cessions	2019				2020			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>PELCO</b> Gestion de l'énergie C.A. de 169 millions d'euros en 2018 (l'exercice étant clos à décembre 2018)	Cession	3m	1m						
<b>Offre de tableaux de contrôle aux États-Unis</b> Automatismes industriels 80 millions d'euros de chiffre d'affaires annualisé	Cession	3m							
<b>Converse Energy Projects GmbH</b> Gestion de l'énergie C.A. d'environ 140 millions d'euros en 2019 (l'exercice étant clos à décembre 2019)	Cession	3m	3m	3m	3m				
<b>Electroshield Samara</b> Gestion de l'énergie C.A. d'environ 145 millions d'euros en 2019 (l'exercice étant clos à décembre 2019)	Cession	3m	3m	3m	3m				
<b>Activité Électrique et Automatisation de Larsen &amp; Toubro</b> Principalement Gestion de l'énergie	Acquisition							1m	3m
<b>RIB Software</b> Gestion de l'énergie C.A. d'environ 214 millions d'euros en 2019	Acquisition							3m	3m
<b>ProLeiT</b> Automatismes industriels C.A. d'environ 50 millions d'euros en 2019	Acquisition							2m	3m